



'TEMPEST' talks

2022



Cyber no Mapa de Riscos da sua Organização

mapa de riscos?

The Global Risks
Report 2022
17th Edition

INSIGHT REPORT



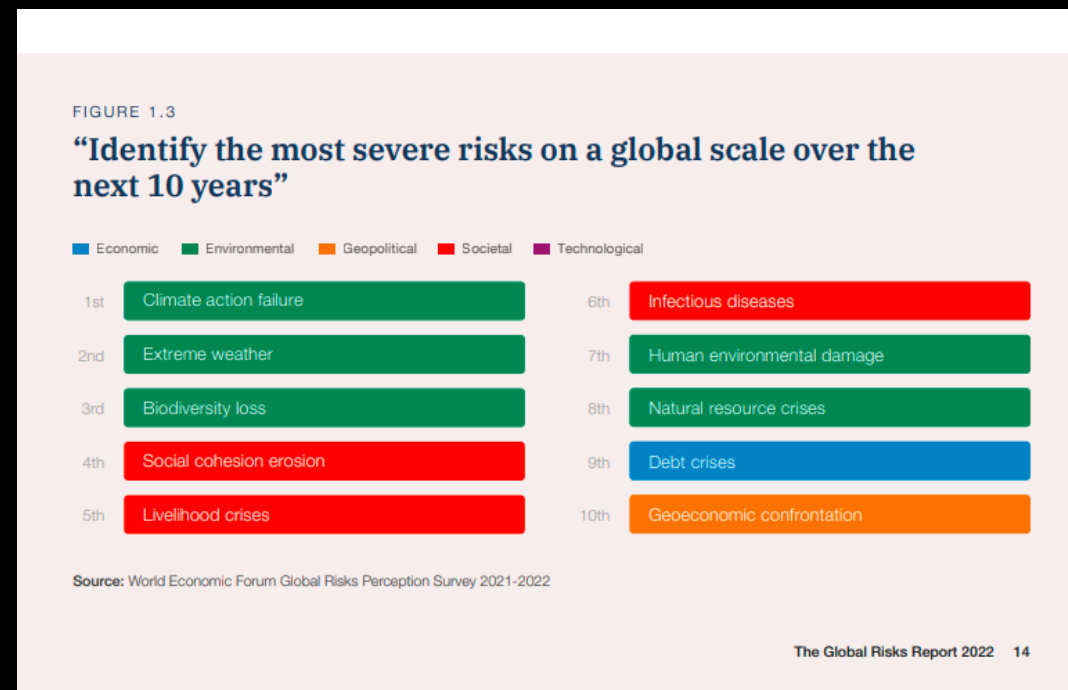
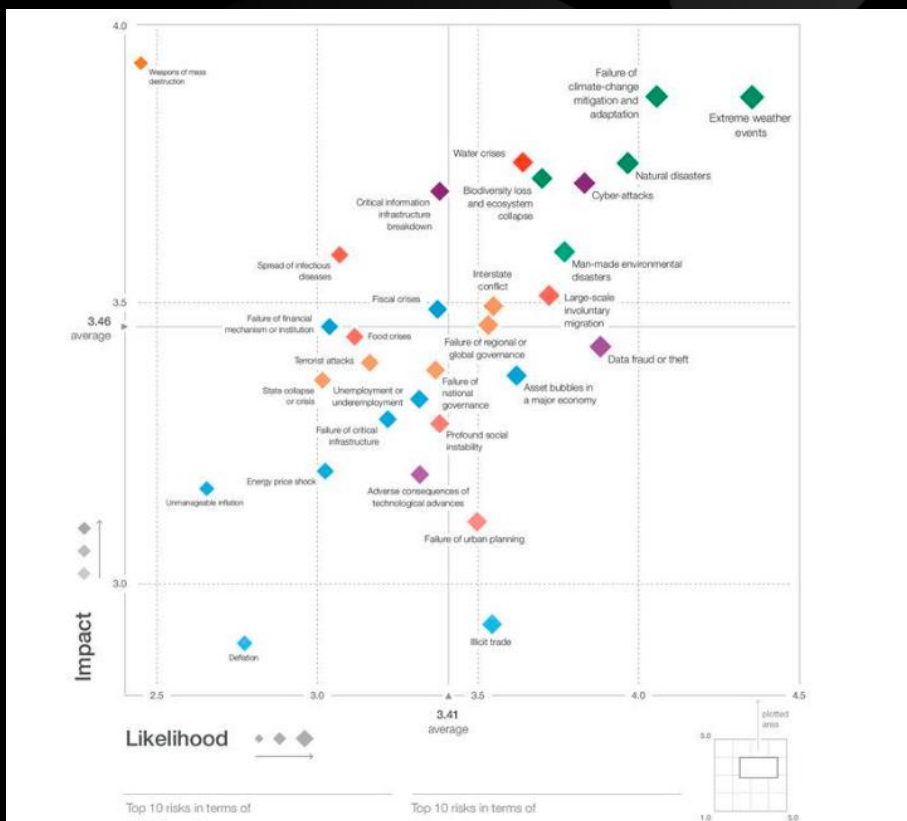
In partnership with Marsh McLennan, SK Group and Zurich Insurance Group

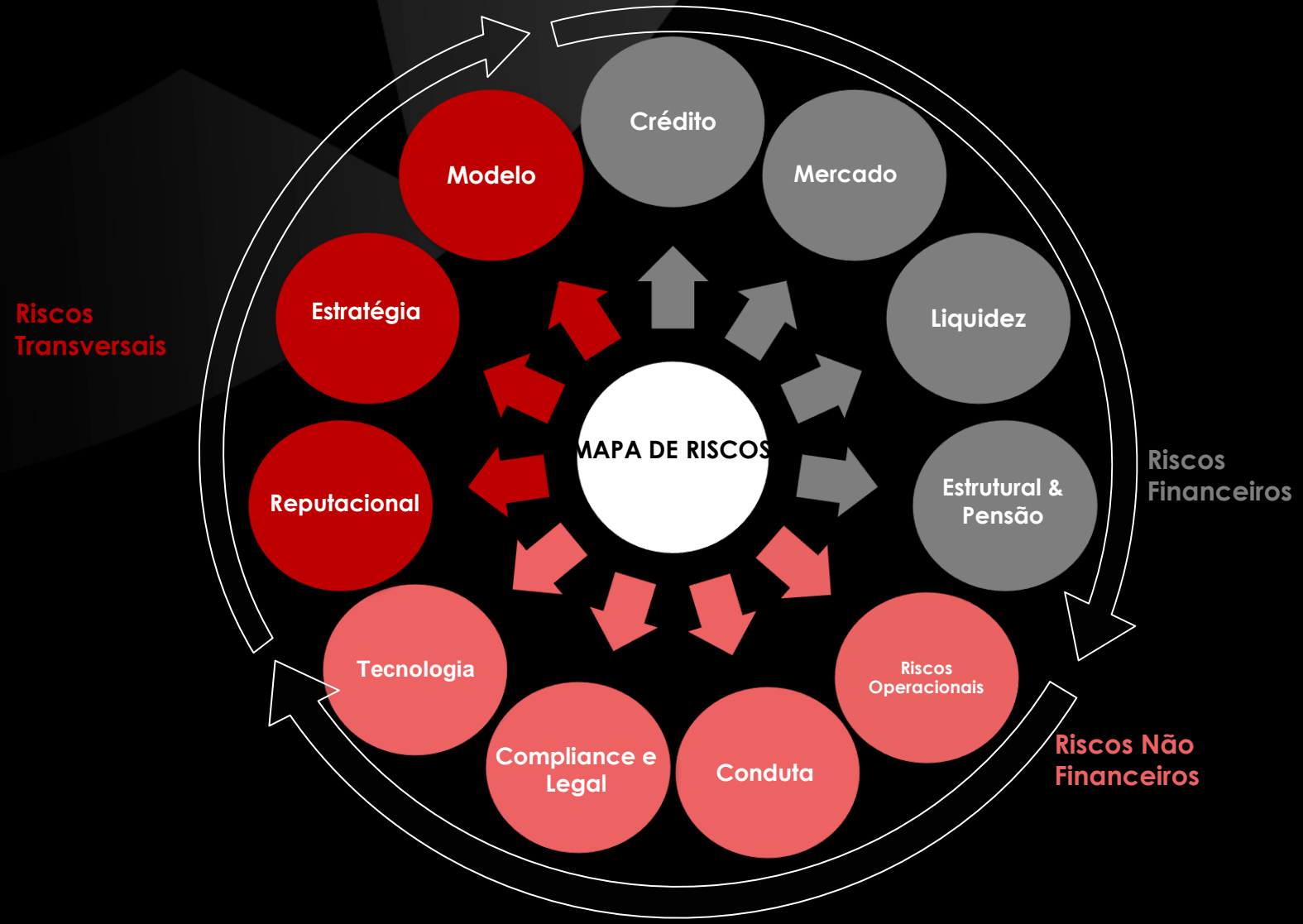


Ian Bremmer
President

Cliff Kupchan
Chairman

- 1 No zero Covid
- 2 Technopolar world
- 3 US midterms
- 4 China at home
- 5 Russia
- 6 -
- 7 Two steps greener, one step back
- 8 Empty lands
- 9 Corporates losing the culture wars
- 10 Turkey
- * Red herrings





Como se monta um mapa de riscos?

FONTES DE INFORMAÇÃO

Objetivos de Negócios

Self-Assessments

Processos

Incidentes Internos

Auditorias

Inteligência de Mercado

Reguladores

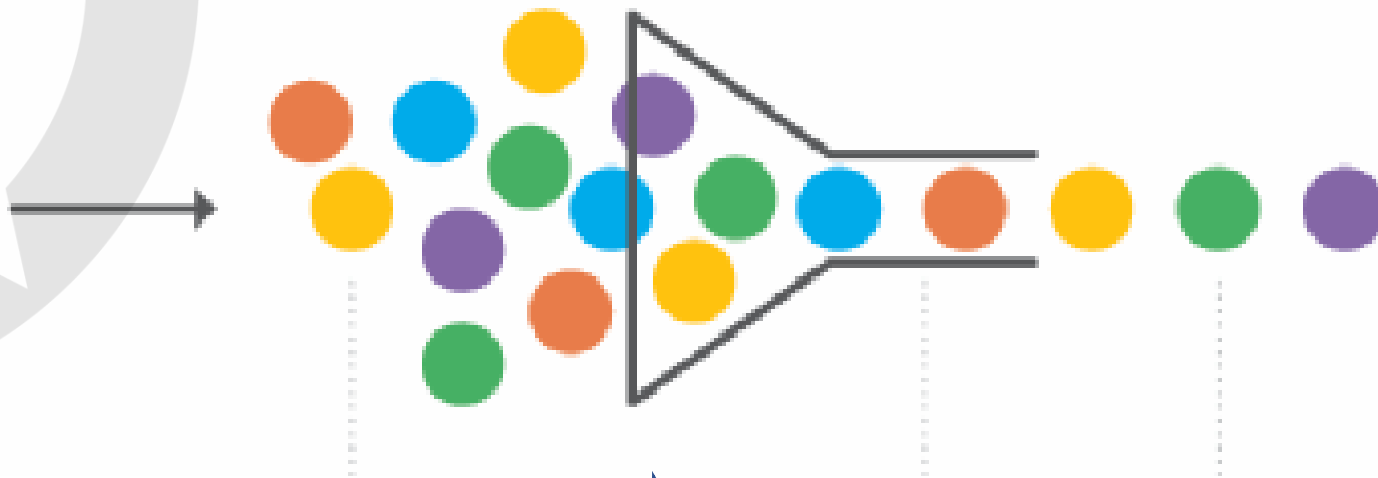
Tendências Externas



Riscos Inerentes

Id.	The nature of risks	Source of risk	Mitigation	Effect	Risk assessment			Risk response strategy	Cost of strategy
					Probability	Impact	Level of risk		
Designing risks									
1	Lack of experience by leaders of design projects	Human	Delay in approval	Increase costs due to the suspension of work at the design team	10-20%	Medium - 200000€	Low	Early intervention, alternative budgeting options	0
2	Delays and difficulties in planning, systems and services	Human	Delay of designing work, unknown scope of design	Delayed designing process	10-20%	Medium - 200000€	Medium	Earlier design work to identify if local authorities or other organizations of meeting precedents/designing process	Medium
3	Conflict among organization members	Organizational	Uncertainty of the information among team members	Delayed designing process	10-20%	Medium - 200000€	Low	Regular meetings, maintain a clear line of work/role, maintain a team	Medium
4	Non-qualified/absence of staff of employee workforce	Organizational	Approval of a limited budget for a smaller work	Delay of designing work	10-20%	Medium - 200000€	Low	Engaging an employee in work, maintain a working of past projects to create a smaller designing team	100000€
5	Incorrect information from customers of user guidelines	Human	Designing to be issued with incorrect error is corrected with an expensive being corrected	Finalized projects will increase costs and increase time due to the suspension of the re-issuance of design	40-50%	High - 400000€	High	Application's manager to address of the incomplete a design team's additional circumstances	200000€
6	Staff do not have sufficient knowledge about the subject of design	Organizational	Errors in design	Verification of errors will increase (increase in the repeated checks of designing work)	10-20%	Low - 100000€	Medium	Designing team under supervision of experienced work, providing for employees' consultation with an expert	100000€
Operational risks									
7	Accidents of available resources in market	Organizational	Early start of design process	Disappearance of leader, quality of flow is greatly reduced	40-50%	High - 400000€	High	Engagement of the engagement of experienced project manager (PM) - 200000€	1000000€
Financial risks									
8	Underestimation of design budget	Human	Budget expected is sufficient to cover all designing work	Overestimation of design costs	40-50%	High - 400000€	High	Leading source of design is necessary document	400000€

Como se monta um mapa de riscos?



Riscos Inerentes



Controles



Riscos Residuais

Apetite de Riscos: Definição

É o máximo nível e tipo de risco que a instituição está disposta a assumir, dentro de sua capacidade de risco, para alcançar seus objetivos estratégicos e o desenvolvimento de seu plano de negócio.

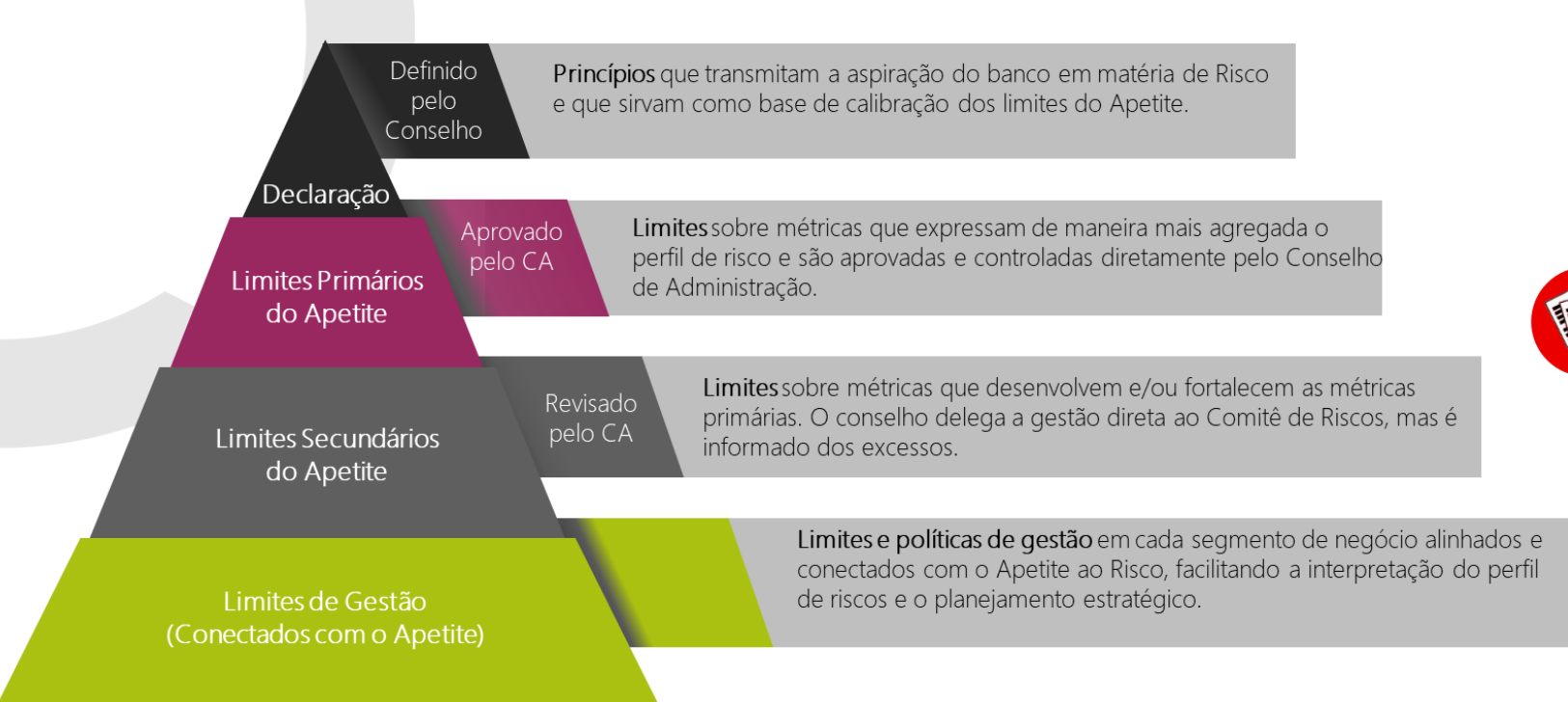


Definindo Apetite de Riscos na Prática

INDICADORES DE APETITE PRIMARIOS

	NO ESPERADO	ALERTA	EXCESSO
Turnover Pessoal no trimestre	< 15%	> 15% < 18%	> 18%
%Recomendações Auditoria Vencidas	< 1%	> 1% < 3%	> 3%
Disponibilidade Sistêmica	> 99%	> 98% < 99%	< 98%
Fornecedores Certificados	> 95%	> 90% < 95%	< 90%

O Apetite ao Risco de uma empresa pode se expressar por meio da **declaração qualitativa** e de **limites quantitativos** com uma estrutura hierárquica



Documentos que garantem esta estrutura

Modelo Apetite

Procedimento de escalado de excessos

Glossário de Métricas

Racional de Limites



Reporte e Escalada

Métrica
Apetite

Alerta

Excesso



O QUE É CARACTERIZADO COMO EXCESSO?

Histórico

Métrica com excesso recorrente e conhecido pela alta administração.

Mercado

Excesso ocasionado pela variação inesperada do mercado.

Estrutural

Excesso provocado por alterações na estratégia ou por motivos estruturais, como por exemplo a compra de outra instituição ou aliança comercial.

Gestão

Excesso é fruto de decisões do negócio.

O QUE ACONTECE QUANDO HÁ UM EXCESSO?



1d.u

1 LoD



2d.u

2LoD



Equipe
Apetite

5d.u



CRO

10d.u



CEO
CFO
Pres. CA

Reporte e Escalada

Métrica Appetite

Primária

Secundária

Acompanhamento

Alerta

CRO

CRO

CRO


Limite

CRO, CFO, CEO e
Presidente do CA

CRO, CFO e CEO

CRO





Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?



Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?

	Individual Functional Areas - Subject Matter Experts score their functional areas based on organization structure and for each function, category, and sub-category.			Scores - SME scores compared against independent core group.		Results - Combine scores and compare against targets set by organization. The resulting risk gap must be addressed.		
	Area 1 (i.e., Policy)	Area 2 (i.e., Network)	Area 3 (i.e., Applications)	SME Average	Core Group	Combined	Tier Target	Risk Gap
Identify								
Business	3	3	2	3	3	3	3	0
Asset	2	1	2	1	2	2	3	1
Governance	2	2	4	2	2	2	2	0
Risk Assess	2	2	2	2	2	2	2	0
Risk Management	2	2	2	2	2	2	3	1
Protect	2	1	1	1	1	1	3	2
Detect	2	2	2	2	2	2	3	1
Respond	1	1	2	1	2	1	3	2
Recover	2	4	3	3	3	3	4	1

Adapted from 'The Cybersecurity Framework in Action: An Intel Use Case'



INERENTE

	Estrutura	Critico	Alto	Moderado	Baixo	Muito Baixo
Cyber Security		16	22	3	0	0
Tecnologia		21	18	4	0	0

RESIDUAL

	Estrutura	Critico	Alto	Moderado	Baixo	Muito Baixo
Cyber Security		2	10	1	0	0
Tecnologia		2	4	2	0	0



CENÁRIOS DE OBJETIVO DE CUMPRIMENTO



'TEMPEST' talks

2022

Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?



Mensagens-Chave

- Aproxime seu time das equipes de gestão de riscos e peça *guidance*
- Conecte os temas a outros riscos transversais (ex. prevenção à fraude, resiliência operacional)
- Use a **GOVERNANÇA** da organização a seu favor

'TEMPEST' talks 
2022