



'TEMPEST' talks

2022



Cyber no Mapa de Riscos da sua Organização

mapa de riscos?

The Global Risks
Report 2022
17th Edition

INSIGHT REPORT



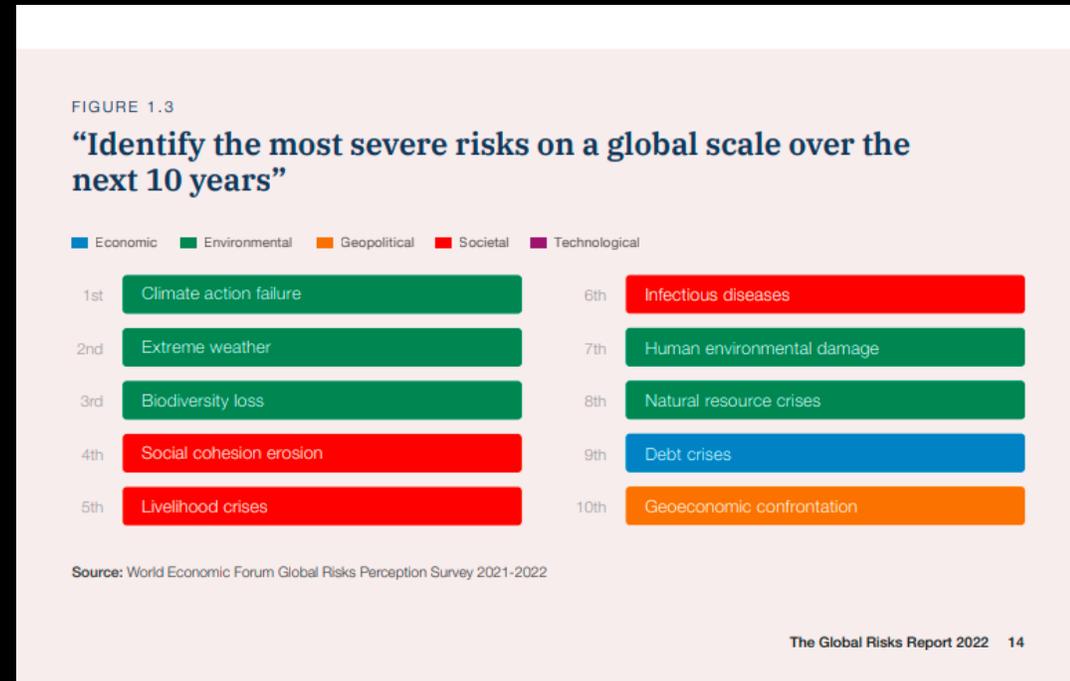
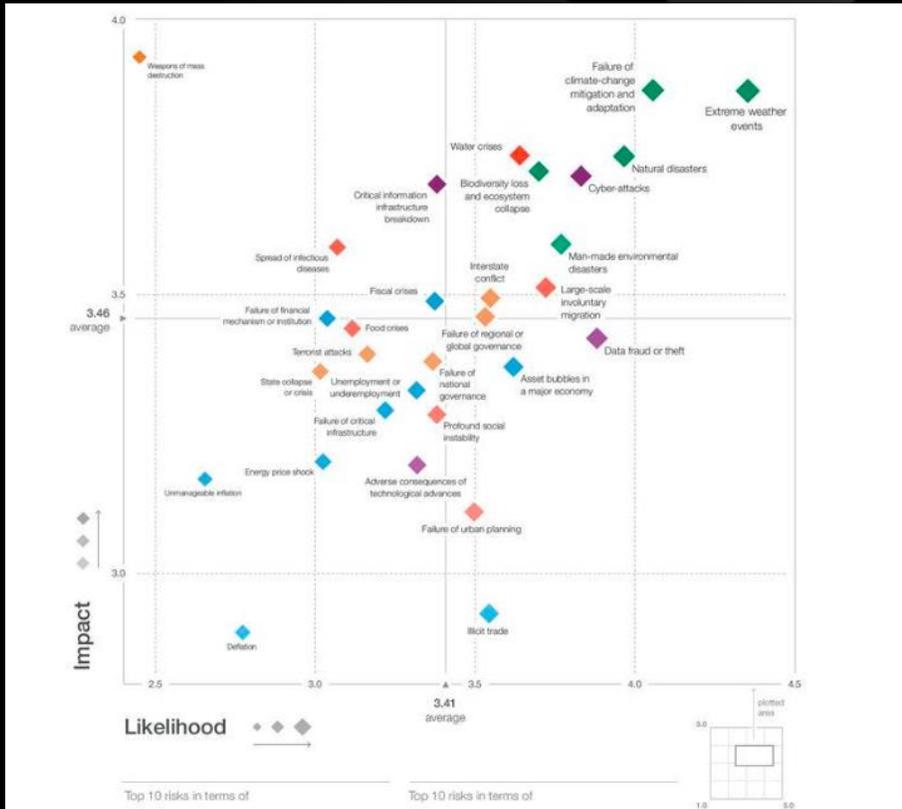
In partnership with Marsh McLennan, SK Group and Zurich Insurance Group

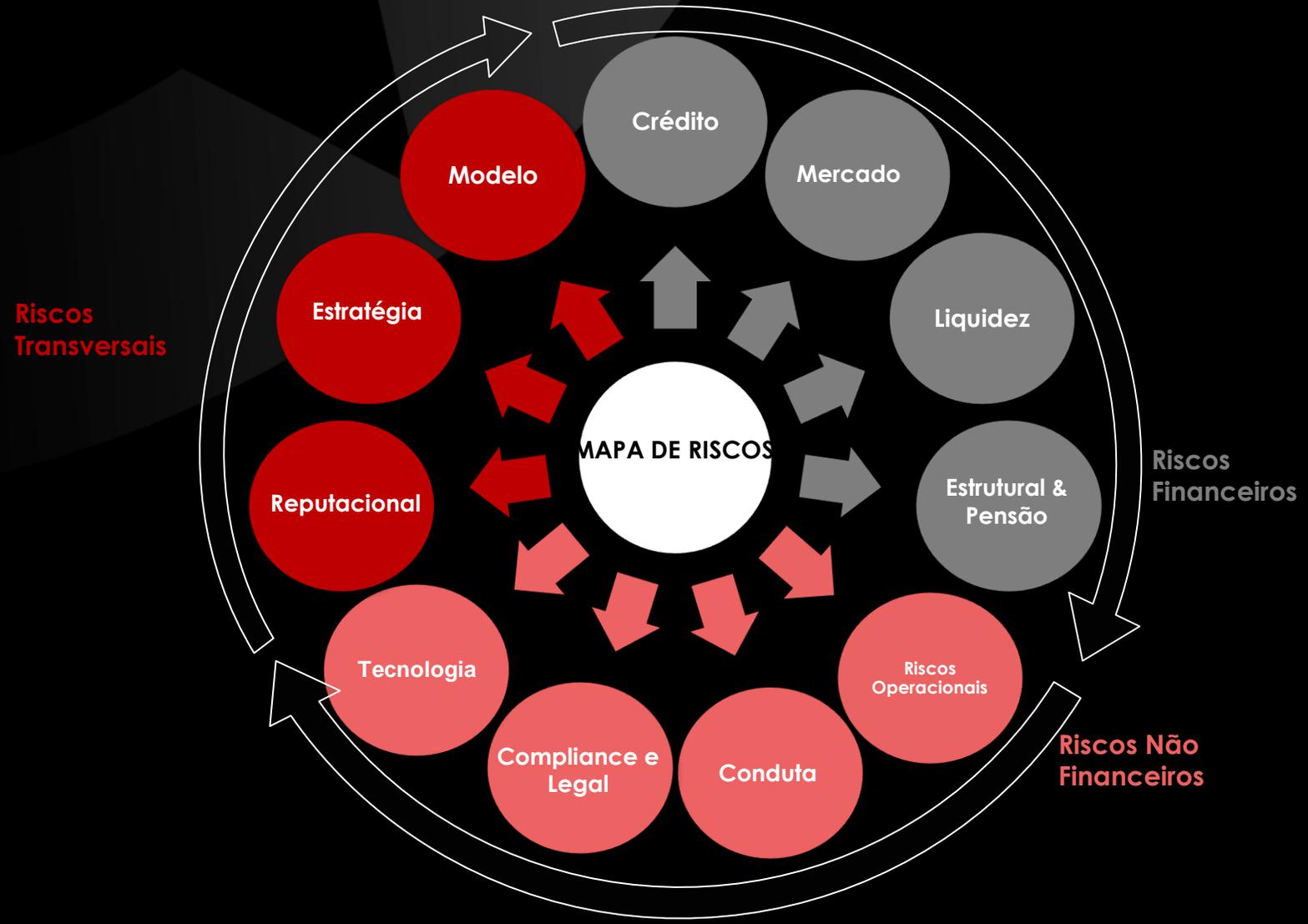


Ian Bremmer
President

Cliff Kupchan
Chairman

- 1 No zero Covid
- 2 Technopolar world
- 3 US midterms
- 4 China at home
- 5 Russia
- 6 -
- 7 Two steps greener, one step back
- 8 Empty lands
- 9 Corporates losing the culture wars
- 10 Turkey
- * Red herrings





Como se monta um mapa de riscos?

FONTES DE INFORMAÇÃO

Objetivos de Negócios

Self-Assessments

Processos

Incidentes Internos

Auditorias

Inteligência de Mercado

Reguladores

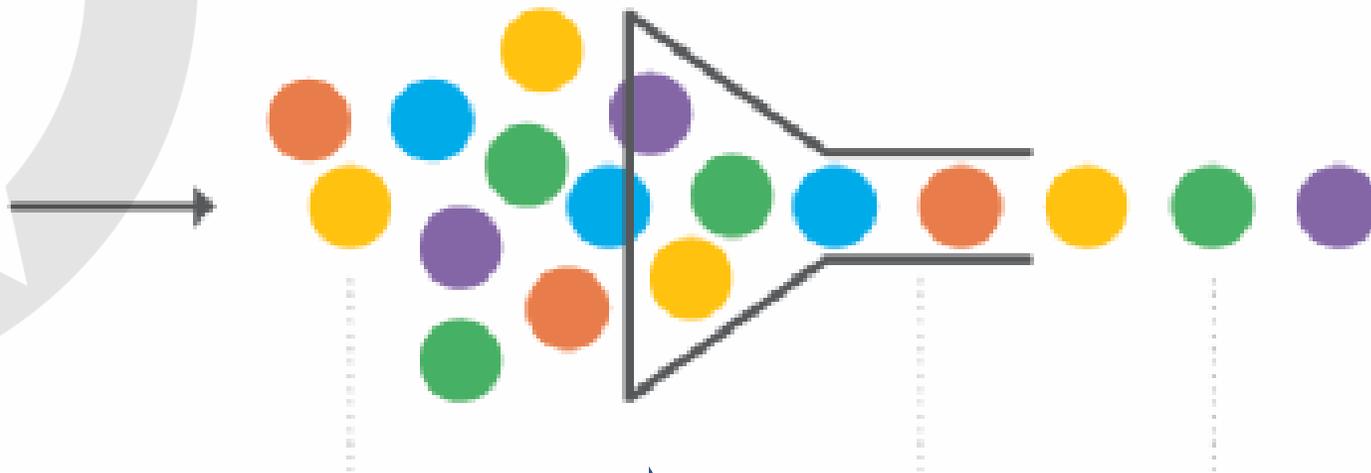
Tendências Externas



Riscos Inerentes

Id.	The nature of risks	Source of risk	Mitigation	Effect	Risk assessment			Risk response strategy	Cost of strategy
					Probability	Impact	Level of risk		
Designing risks									
1	Lack of experience by buyers of design packages	Buyer	Design is approved	Increase costs due to the suspension of work at the design team	10-20%	Medium - 2000000	Low	Clarify information, alternative budgeting options	0
2	Delays and difficulties in opening contracts and terms	Buyer	Delay of designing work, unknown scope of design	Delayed designing process	10-20%	Medium - 2000000	Medium	Clarify design work to identify local authorized entities, organization of meeting preceding designing process	Medium
3	Conflict among organization members	Design office	Workload flow, professionalizing team members	Delayed designing process	10-20%	Medium - 2000000	Low	Separation of roles, materialized flow of work, formalization of work	Medium
4	Non-qualified assessment of employee workload	Design office	Approval of workload, facilities for individual work	Delay of designing work	10-20%	Medium - 2000000	Low	Empowering employees to work autonomously, setting of job of work to smaller designing team	Medium
5	Incorrect information from customers of user guidelines	Buyer	Designing to be issued with customer error is corrected with an approved being corrected	Verification of errors will increase time and increase the risk to the completion of the realization of design	40-50%	High - 4000000	High	Application's customer to address of the incomplete design before additional circumstances	Medium
6	Staff do not have sufficient knowledge about the subject of design	Design office	Errors in design	Verification of errors will increase time and increase the risk to the completion of the realization of design	10-20%	High - 4000000	Medium	Designing team under supervision of experienced work, providing for employee consultation with an expert	Medium
Operational risks									
7	Accidents of available equipment in market	Design office	Early start of design process	Disappearance of design tools or files in market in Brazil	40-50%	High - 4000000	High	Employment of the employment of equipment of high quality and backup	1000000
Financial risks									
8	Underestimate of design budget	Buyer	Budget expected is sufficient to carry out designing work	Overestimation of design costs	40-50%	High - 4000000	High	Leaving margin of design in necessary situation	4000000

Como se monta um mapa de riscos?



Riscos Inerentes



Controles



Riscos Residuais

Apetite de Riscos: Definição

É o máximo nível e tipo de risco que a instituição está disposta a assumir, dentro de sua capacidade de risco, para alcançar seus objetivos estratégicos e o desenvolvimento de seu plano de negócio.



Definindo Apetite de Riscos na Prática

INDICADORES DE APETITE PRIMARIOS

	NO ESPERADO	ALERTA	EXCESSO
Turnover Pessoal no trimestre	< 15%	> 15% < 18%	> 18%
%Recomendações Auditoria Vencidas	< 1%	> 1% < 3%	> 3%
Disponibilidade Sistêmica	> 99%	> 98% < 99%	< 98%
Fornecedores Certificados	> 95%	> 90% < 95%	< 90%

O Apetite ao Risco de uma empresa pode se expressar por meio da **declaração qualitativa** e de **limites quantitativos** com uma estrutura hierárquica



Documentos que garantem esta estrutura

Modelo Apetite

Procedimento de escalado de excessos

Glossário de Métricas

Racional de Limites



Reporte e Escalada

Métrica
Apetite

Alerta

Excesso



O QUE É CARACTERIZADO COMO EXCESSO?

Histórico

Métrica com excesso recorrente e conhecido pela alta administração.

Mercado

Excesso ocasionado pela variação inesperada do mercado.

Estrutural

Excesso provocado por alterações na estratégia ou por motivos estruturais, como por exemplo a compra de outra instituição ou aliança comercial.

Gestão

Excesso é fruto de decisões do negócio.

O QUE ACONTECE QUANDO HÁ UM EXCESSO?



1d.u

1 LoD



2d.u

2LoD



Equipe
Apetite

5d.u



CRO

10d.u



CEO
CFO
Pres. CA

Reporte e Escalada

Métrica Appetite

Primária

Secundária

Acompanhamento

Alerta

CRO

CRO

CRO

Limite

CRO, CFO, CEO e
Presidente do CA

CRO, CFO e CEO

CRO





Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?



Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?

	Individual Functional Areas - Subject Matter Experts score their functional areas based on organization structure and for each function, category, and sub-category.			Scores - SME scores compared against independent core group.		Results - Combine scores and compare against targets set by organization. The resulting risk gap must be addressed.		
	Area 1 (i.e., Policy)	Area 2 (i.e., Network)	Area 3 (i.e., Applications)	SME Average	Core Group	Combined	Tier Target	Risk Gap
Identify								
Business	3	3	2	3	3	3	3	0
Asset	2	1	2	1	2	2	3	1
Governance	2	2	4	2	2	2	2	0
Risk Assess	2	2	2	2	2	2	2	0
Risk Management	2	2	2	2	2	2	3	1
Protect	2	1	1	1	1	1	3	2
Detect	2	2	2	2	2	2	3	1
Respond	1	1	2	1	2	1	3	2
Recover	2	4	3	3	3	3	4	1

Adapted from 'The Cybersecurity Framework in Action: An Intel Use Case'



INERENTE

	Estrutura	Critico	Alto	Moderado	Baixo	Muito Baixo
Cyber Security		16	22	3	0	0
Tecnologia		21	18	4	0	0

RESIDUAL

	Estrutura	Critico	Alto	Moderado	Baixo	Muito Baixo
Cyber Security		2	10	1	0	0
Tecnologia		2	4	2	0	0



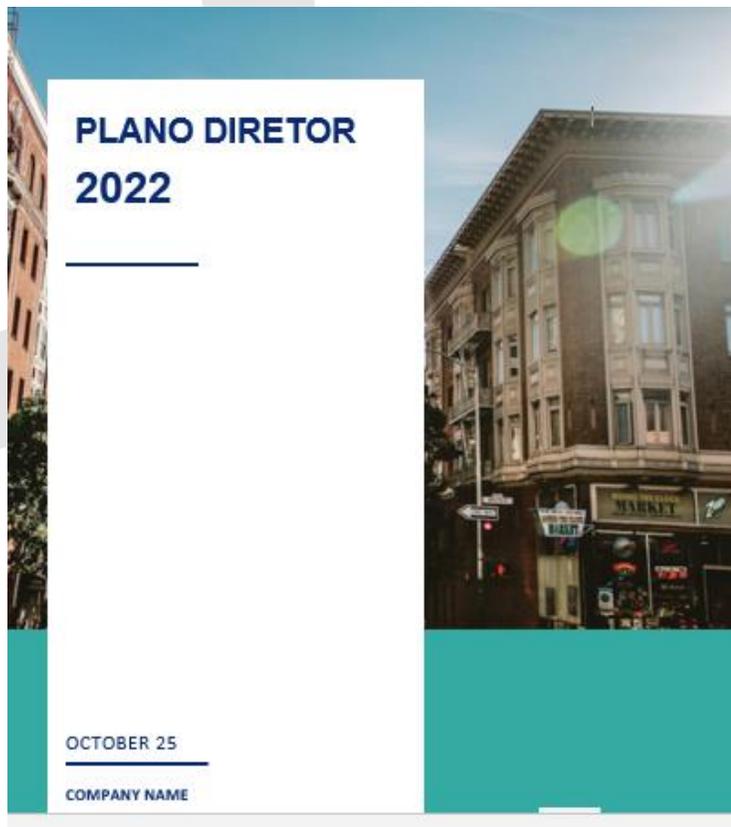
CENÁRIOS DE OBJETIVO DE CUMPRIMENTO



'TEMPEST' talks

2022

Como os Riscos de Cyber podem ser parte do Mapa de Riscos de uma Organização?



Mensagens-Chave

- Aproxime seu time das equipes de gestão de riscos e peça *guidance*
- Conecte os temas a outros riscos transversais (ex. prevenção à fraude, resiliência operacional)
- Use a **GOVERNANÇA** da organização a seu favor

'TEMPEST' talks 
2022